

Legislatur- programm 2018– 2021

VORWORT GEMEINDERAT

Die Gemeinde Emmen befindet sich in einem Veränderungsprozess und sieht sich dabei mit bekannten und neuen Herausforderungen konfrontiert. Die öffentliche Wahrnehmung hat sich in den vergangenen Jahren spürbar verbessert. Dank der Umgestaltung des Seetalplatzes, der Realisierung verschiedener Überbauungen, der Ansiedlung der Hochschule Luzern – Design & Kunst sowie einer aktiven und modernen Kommunikation wird Emmen als dynamische, anpackende und entwicklungsstarke Gemeinde wahrgenommen. Gleichzeitig führen das Bevölkerungswachstum, die Ansprüche an die Gemeinde sowie die notwendigen Investitionen auch zu kritischen Beurteilungen. Wir begrüßen die Veränderungen und Entwicklungen, in denen wir weiterhin viele Chancen für die Einwohnerinnen und Einwohner, die Wirtschaft sowie Besucher und Besucherinnen unserer Gemeinde sehen.

Im Fokus stehen Menschen, die hier leben und arbeiten, die sich gesellschaftlich, politisch und wirtschaftlich einbringen. Das Miteinander in der Vielfalt zeichnet Emmen seit jeher aus. Und diese Stärke möchten wir weiter ausbauen. Das Zusammenspiel von behördlichen Angeboten und einladenden Rahmenbedingungen für private Initiativen fördern das gesellschaftliche Leben. Individuelle Lebenskonzepte und Wohnräume mit Qualität stehen in allen Quartieren im Vordergrund. Die wirtschaftsräumliche Planung der nächsten Jahre deckt sich mit den Ansprüchen an ein zukünftiges, urbanes Zentrum. Dies auch, damit Ziele und Massnahmen finanzierbar bleiben und der Finanzhaushalt verbessert werden kann.

Die Vorgaben für die Führung der Gemeinde sind mit dem neuen Gesetz über den Finanzhaushalt den veränderten Ansprüchen an die moderne Rechnungslegung angepasst worden. Das Gesetz verlangt von den Gemeinden für die langfristige Planung (10 Jahre) die Ausarbeitung einer Gemeindestrategie. Basierend auf dieser Strategie wird für die mittelfristige Planung das Legislaturprogramm erstellt. Darin umschreibt der Gemeinderat die Legislaturziele und die zur Zielerreichung notwendigen Umsetzungsmassnahmen. Der daraus folgende Aufgaben- und Finanzplan (AFP) dient der rollenden mittelfristigen Planung (4 Jahre). Der Gemeinderat hält darin die geplanten Aufgaben sowie die zugehörigen Finanzen für das Budgetjahr und mindestens drei Planjahre fest. Der AFP bezieht sich immer auf die Vorgaben des Legislaturprogrammes und stellt so sicher, dass die strategischen Ziele im Fokus bleiben und im Zeithorizont erreicht werden können. Das Budget beinhaltet gestützt auf diese Vorgaben die kurzfristige Planung (1 Jahr). Mit dem Jahresbericht (inklusive Jahresrechnung) gewährleistet die Gemeinde die jährliche, gesetzlich geforderte Berichterstattung. Dieser zeigt auf, inwieweit die Budgetvorgaben eingehalten und die Ziele im Legislaturprogramm erreicht worden sind.

Die Gesetze sind einem Wandel unterworfen und fordern uns alle bei deren Umsetzung. Die Gemeinde ist ebenfalls einem Wandel unterworfen und fordert uns, die damit verbundenen Herausforderungen positiv, lösungsorientiert und aktiv sowie gemeinsam zu bewältigen. Wir freuen uns, gemeinsam mit Ihnen allen, Emmen weiterhin in eine starke und positive Zukunft zu entwickeln.

Emmen, 15. November 2017

Der Gemeinderat von Emmen



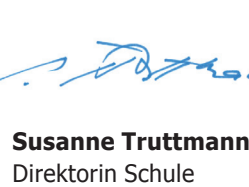
Rolf Born
Gemeindepräsident
Direktor Sicherheit
und Sport



Urs Dickerhof
Direktor Finanzen
und Personelles



Josef Schmidli
Direktor Bau
und Umwelt



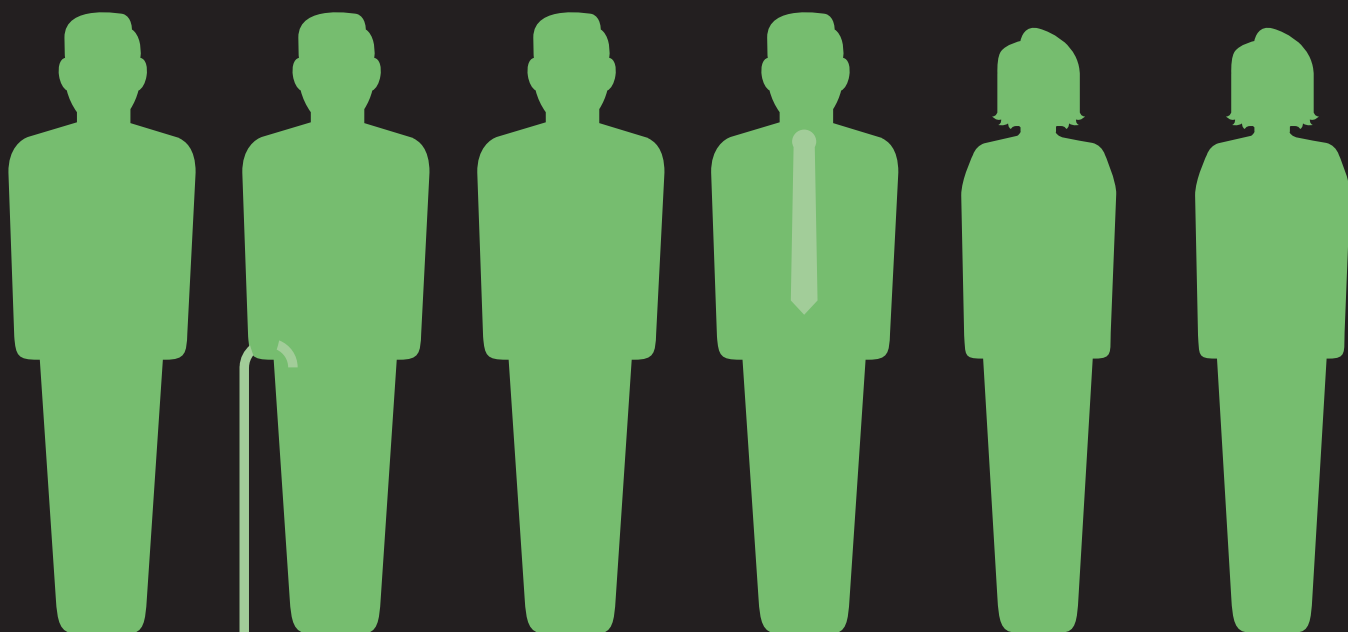
Susanne Truttmann
Direktorin Schule
und Kultur



Thomas Lehmann
Direktor Soziales
und Gesellschaft



Menschen



«Emmen bindet gesellschaftliche Potenziale ein»

Das gesellschaftliche Miteinander und die Vielfalt werden durch einen hohen Gestaltungsspielraum für eine lebendige Bevölkerung gestärkt. Zivilgesellschaftliche und wirtschaftliche Impulse mit starker Identifikationskraft nach innen und aussen werden unterstützt und die Beteiligung in allen Lebensphasen gefördert. Wo immer möglich, sollen die vorhandenen Potenziale der hier lebenden Menschen zum Wohle aller gefördert und genutzt werden.

Fokusziele und Massnahmen

- Diverse spezifische Angebote für Kinder, Jugendliche, Familien und die Bevölkerung über 65 Jahre sind ergänzt und in geeigneten Kanälen kommuniziert. Die Bildungslandschaft Meierhöfli wirkt als Emmer Leuchtturmprojekt und bei Bauprojekten sorgen kooperativ ausgerichtete Gestaltungsprozesse für einen verstärkt sozialräumlichen Einbezug.
- Wir werden als attraktive Arbeitgeberin wahrgenommen und ermöglichen die Vereinbarkeit von Familie und Beruf. Die Personalkommission als Arbeitnehmendenvertretung ist etabliert und mit dem Gesundheitsmanagement wird die Arbeitskultur und Leistungsfähigkeit der Angestellten gestärkt.
- Neue Bewohnerinnen und Bewohner finden sich rasch in der Gemeinde zurecht und wissen, wo sie sich informieren können. Geeignete Informationskanäle stehen zur Verfügung.

Raum



«Emmen wächst moderat und qualitätsbewusst»

Die Position Emmens als selbstbewusstes urbanes Zentrum zeigt sich in den Ansprüchen an Arbeits- und Lebensräumen. Die räumliche, soziale und wirtschaftliche Entwicklung wird noch enger auf die jeweiligen Anspruchsgruppen abgestimmt. Quartierentwicklungsprojekte schaffen zukünftig klare Positionen und Haltungen, neuer Schulraum steht rechtzeitig zur Verfügung und die Gemeinde präsentiert sich in Strukturen und Infrastrukturen die halten. Eine vorausschauende Planung auf allen Ebenen soll die finanzielle Realisierung ermöglichen.

Fokusziele und Massnahmen

- Das weitere Wachstum soll ausgewiesene Mehrwerte schaffen. Ansiedlungen, Arealentwicklungen und Sondernutzungen werden daher einer Machbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsprüfung unterzogen und die Geoinformationsstelle führt das Monitoring der relevanten sozialräumlichen und baulichen Entwicklungen ein. Mit der Revision der Ortsplanung wird der Gesamtentwicklung und der Unterschiedlichkeit der Quartiere gleichermaßen Beachtung geschenkt. Die Quartierentwicklungen werden aktiv begleitet und die Veränderungsprozesse partizipativ ausgerichtet. Bauliche Veränderungen gehen mit einer qualitativen Freiraumgestaltung einher, Quartierstrassen werden verkehrsberuhigt und die Zentrumsentwicklung «Sonne» weitergeführt.
- Die Immobilien der Gemeinde Emmen sind entsprechend den verschiedenen Bedürfnissen und Nutzungsprioritäten unterhalten und angepasst. Der nötige Schulraum für die wachsenden Schülerzahlen ist zeitgerecht geplant und in zweckmässiger Qualität umgesetzt. Konkret werden die Erweiterungen Schulhaus Erlen und Emmen-Dorf realisiert. Ebenfalls stehen für die verschiedenen Interessen von Sport und Bewegung die Infrastrukturen in ausreichendem Umfang und Qualität zur Verfügung.
- Die sehr gute Qualität der Volksschule Emmen wird im Rahmen der zur Verfügung stehenden Mittel gesichert und die kantonalen Vorgaben zur Entwicklung werden eingehalten. Insbesondere die Organisation der Schuldienste wird überprüft und die Zusammenarbeit mit der Schulsozialarbeit und den Tagesstrukturen ressourcenorientiert verbessert.

A stylized graphic of a globe in shades of blue. A dark blue silhouette of a person's head and shoulders is positioned in the center, facing right. The globe's surface is represented by horizontal lines of varying lengths, creating a sense of depth and curvature. The entire graphic is set against a dark grey background.

Finanzen

«Emmen saniert den Finanzhaushalt»

Das finanzielle Gleichgewicht zurückzugewinnen und die finanzielle Unabhängigkeit zu bewahren ist ein Hauptziel, das alle Zielsetzungen dieser Legislatur tangiert. Das Mögliche vom Machbaren zu unterscheiden bedeutet auch, nicht alle Ansprüche jederzeit erfüllen zu können. Die Priorisierung und Überprüfung der Dienstleistungen und Investitionen bleibt in den nächsten Jahren notwendig, damit die finanziellen Mittel weiter mit dem grösstmöglichen Nutzen für die Bevölkerung eingesetzt werden können. Möglichkeiten sollen geschaffen werden, um die finanzielle Ertragskraft zu stärken und Mehreinnahmen zu generieren.

Fokusziele und Massnahmen

- Langfristig wollen wir die relative Steuerkraft stärken und setzen dabei vermehrt auf Analysen und Bewertungen von Zielgruppen, dies auch, um Inkassomassnahmen bei den Steuern zu senken. Das neue Rechnungslegungsmodell HRM2 ist eingeführt und die Vorschriften dazu sind implementiert.
- Emmen verbessert seine aktuelle Sozialhilfequote und reduziert die durchschnittliche Verweildauer der Sozialhilfeempfänger in der Sozialhilfe.
- Die Wasserversorgung wird für die kommenden Jahrzehnte gesichert, das neue Grundwasserpumpwerk Kirchfeld ist realisiert und die Zusammenarbeit mit Nachbargemeinden und -regionen wird intensiviert.

Legislatur- ziele nach Direktionen

- Finanzen und Personelles
- Bau und Umwelt
- Schule und Kultur
- Soziales und Gesellschaft
- Sicherheit und Sport /
Stabsstellen

Direktion Finanzen und Personelles

		Legislativziel Massnahme	Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
302.	1	Die Gemeinde Emmen wird als attraktiver Ausbildungsbetrieb wahrgenommen		x				
302.	1.1	Die Strategie in Bezug auf externes Ausbildungsmarketing wird überarbeitet			P	U	A	
302.	2	Die Personalkommission als Arbeitnehmervertreterin ist etabliert	x					
302.	2.1	Die Zusammenarbeit zwischen Personal, deren Vertretungen und der Führung wird weiterentwickelt und gelebt			P	A		
302.	3	Die Arbeitskultur der Gemeinde Emmen und die Leistungsfähigkeit der Angestellten wird durch den Ausbau eines betrieblichen Gesundheitsmanagments gestärkt		x				
302.	3.1	Optimierung des Gesundheitsmanagements verbunden mit gezielten Umsetzungsmassnahmen			P	U	U	A
301.	4	Das neue Rechnungslegungsmodell HRM2 ist eingeführt und die Vorschriften sind implementiert	x					
301.	4.1	Die Finanzsoftware wird auf die neuen Anforderungen ausgerichtet			U/A	A		
301.	4.2	Die Kontenpläne sind auf die neue Rechnungslegung ausgelegt			U/A			
301.	4.3	Erarbeitung von Hilfsmitteln für die Mitarbeitenden der Verwaltung, damit die gesetzlichen Anforderungen unter FHGG* eingehalten werden können			P/U	U	U	A
301.	4.4	Einführung eines Internen Kontrollsystems (IKS) zur besseren Steuerung und Kontrolle im Finanzbereich			P/U	U	U	A
301.	5	Reduktion der Inkassomassnahmen für Steuern und andere Forderungen		x				
301.	5.1	Präventive Massnahmen zur Vermeidung von Inkassofällen			P	U	A	
301./ 304.	5.2	Analyse der Zielgruppensegmente bei Steuerausständen, um künftige Problemfälle frühzeitig erkennen zu können			P	U	U	A
301.	5.3	Strikte Einhaltung der Fristen bei Inkassomassnahmen			P	U	U	U
301.	6	Langfristige Steigerung der relativen Steuerkraft		x				
301./ 304.	6.1	Aufgrund von GIS*-Daten sollen Grundlagen für künftige Auswertungen der relativen Steuerkraft erarbeitet werden				P	A	

*

FHGG = Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden, GIS = Geo-Informationssystem

Legislativziel Massnahme			Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
303.	7	Unterhalt der gemeindeeigenen Bauten und Erhalten der Nutzungs- und Eigenwerte		x				
303.	7.1	Immobilien-Strategie für alle Liegenschaften im Finanz- und Verwaltungsvermögen mit strategischer und langfristiger Unterhaltsplanung (Aktualisierung alle 4 Jahre)			A	U	U	P
303.	7.2	Teil-Portfolio-Strategie für die zukünftige Nutzung der Verwaltungsbauten			P	A		
303.	7.3	Sportstätten-Strategie für alle Sport- und Freizeitanlagen welche im Besitz der Gemeinde Emmen sind			P	A	U	
303.	8	Bereitstellung und Finanzierung der in der Investitionsplanung enthaltenen Projekte	x					
303.	8.1	Bereitstellung und Finanzierung des notwendigen Schulraums bei den Schulanlagen Erlen und Emmen-Dorf in Zusammenarbeit mit der Direktion Schule und Kultur sowie der Direktion Bau und Umwelt			A	P	A	P
303.	8.2	Anpassungen und Ausbau der Schulinfrastruktur gemäss den neuen Vorgaben und Richtlinien bezüglich der Schulbauten und der Schulraumplanung			P	P/A	P/A	P/A
303.	9	Verwalten der Vermietung der gemeindeeigenen Bauten an Dritte, Mieten von Räumen für die Dienststellen, sowie Organisieren der Reinigungs- und Hauswartsdienste	x					
303.	9.1	Verwaltung und Vermietung aller Liegenschaften im Finanz- und Verwaltungsvermögen mit Sicherstellung der Verfügbarkeit und Wirtschaftlichkeit			U	U	U	U
303.	9.2	Digitalisierung des Vertrags- und Planmanagement aller Liegenschaften			P	A	U	P/U
303.	9.3	Erarbeitung und Einführung verschiedener Standards in der Gebäudebewirtschaftung mit dem Fokus auf Erhöhung der Wirtschaftlichkeit			P	A	P	A

Legende: P = Planungsphase, U = Umsetzungsphase, A = Abschluss

Direktion Bau und Umwelt

		Legislativziel Massnahme	Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
402.	1	Die Quartierentwicklung ist aktiv begleitet	x					
402.	1.1	Mit der Revision der Ortsplanung wird der Gesamtentwicklung und der Unterschiedlichkeit der Quartiere gleichermassen Beachtung geschenkt			U	U	U	A
402.	1.2	Eine qualitative Freiraumgestaltung ist Bestandteil jeder baulichen Veränderung			P/U	P/U	P/U	P/U
402.	1.3	Veränderungsprozesse in Quartieren werden partizipativ gestaltet			P/U	P/U	U	A
402.	1.4	Quartierstrassen werden verkehrsberuhigt			P/U	P/U	U	U
402.	1.5	Kooperative Erschliessungs- und Bebauungsstudie Quartierentwicklung «Meierhöfli» begleiten			P/U	A		
402.	1.6	Zentrumsentwicklung «Sonne» weiterführen			P	P	U	A
402.	2	Die Planungs- und Baukultur ist etabliert	x					
402.	2.1	Beratungskompetenz, Planungssicherheit und der Ressourceneinsatz in den Bereichen Planung, Hochbau- und Tiefbau sowie Baubewilligungen sind aufeinander abgestimmt			U	U	U	U
402.	2.2	In Überbauungen und Arealentwicklungen fliessen sozial-räumliche und sicherheitspolitische Themen mit ein			P	U	U	A
402.	2.3	Der Gemeinderat vergibt einen Bauherrenpreis				P	U	A
402.	3	Die vielfältige Stadtlandschaft ist vernetzt	x					
402.	3.1	Emmen positioniert sich in der Raum- und Siedlungsentwicklung als vielfältige, vernetzte Stadtlandschaft aus sowohl baulich wie landschaftlich geprägten Orten			U	U	U	A
402.	3.2	Die Revision der Nutzungsplanung schafft die Grundlage für eine höhere Lebensqualität und nachhaltige Investitionen			P	U	U	A
402.	3.3	Emmen bietet der Bevölkerung und den Gästen eine zeitgemässe Infrastruktur im öffentlichen Raum an			U	U	U	A
402.	3.4	Prägende Landschaftsräume werden geschont und wo möglich aufgewertet			U	U	U	U

*

K13e, K16 = Kantonsstrassennummer, DBU = Direktion Bau und Umwelt

Legislativziel Massnahme			Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
402.	4	Das Wachstum schafft ausgewiesenen Mehrwert		x				
402.	4.1	Die GIS-Stelle führt das Monitoring der relevanten sozialräumlichen und baulichen Entwicklungen ein			P/U	A		
402.	4.2	Ansiedlungen, Arealentwicklungen und Sondernutzungen werden einer Machbarkeits- und Wirtschaftlichkeitsprüfung unterzogen			P	U	U	U
402.	4.3	Die Schulraumplanung ist aktualisiert			A			P
402.	4.4	Planung und Realisierung des notwendigen Schulraums bei den Schulanlagen Erlen und Emmen-Dorf in Zusammenarbeit mit der Direktion Schule und Kultur sowie der Direktion Finanzen und Personelles			P/U	A	P/U	A
402.	5	Emmen ist Energiestadt	x					
402.	5.1	Die Gemeinde setzt den Massnahmenplan "Energiestadt 2017-21" um			U	U	U	A
402.	6	Die Emmer Mobilität bewegt vielfältig	x					
404.	6.1	Begleiten und umsetzen des optimierten Projektes K13e*			P	U	U	A
404.	6.2	Begleiten des Projektes K16*			U	U	U	A
401.	6.3	Beteiligen an der Aufwertung der ÖV-Umsteigeknoten Gersag und Sprengi			P	P	U	A
401.	6.4	Förderung und Optimierung des ÖVs sowie Fuss- und Veloverkehrs			U	U	U	U
402.	6.5	Begleiten des Projektes Verkehrsmonitoring Kanton Luzern			P	P	U	U
403.	7	Die Wasserversorgung für die kommenden Jahrzehnte ist gesichert	x					
403.	7.1	Das neue Grundwasserpumpwerk Kirchfeld wird realisiert			P	P	U	A
403.	7.2	Die Zusammenarbeit mit Nachbargemeinden und -regionen wird intensiviert (Aquaregio Wasser Sursee-Mittelland)			U	A		
DBU*	8	Die Führungskultur ist weiterentwickelt						
	8.1	Organisationsabläufe und Schnittstellen sind definiert und ein regelmässiger Austausch zwischen den Departementen ist etabliert			P	U	A	
402.	9	Natur und Landschaft sind geschützt	x					
402.	9.1	Das Vernetzungsprojekt wird fortgeführt			U	U	U	U

Legende: P = Planungsphase, U = Umsetzungsphase, A = Abschluss

Direktion Schule und Kultur

		Legislativziel Massnahme	Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
601.	1	Die sehr gute Qualität der Volksschule Emmen wird im Rahmen der zur Verfügung stehenden Mittel gesichert	x					
601.	1.1	Die Schulentwicklung ist in den politischen und betrieblichen Leistungsaufträgen beschrieben und mit den nötigen Mitteln hinterlegt. Diese Instrumente ersetzen den bisherigen Strategischen Entwicklungs- und Ressourcenplan (SER) und die jährlichen Leistungsaufträge der Volksschule			P	U	U	A
601.	1.2	Die Entwicklung der Volksschule und der Musikschule Emmen entsprechen den kantonalen Vorgaben und berücksichtigen die demografischen und multikulturellen Herausforderungen der Bevölkerungsstruktur			P/U	U	U	A
601.	2	Der Lehrplan 21 wird gemäss den kantonalen Vorgaben eingeführt	x					
601.	2.1	Die Schulleitungen und Lehrpersonen besuchen die entsprechenden Veranstaltungen und Weiterbildungen			P/U	P/U	U	A
601.	2.2	Die Arbeiten aus diesem Evaluationszyklus der Externen Schulevaluation sind abgeschlossen und die Erreichung der Entwicklungsziele überprüft			U/A	U/A		
601.	3	Die Organisation der Schuldienste ist überprüft und die Zusammenarbeit mit der Schulsozialarbeit und den Tagesstrukturen ressourcenorientiert verbessert	x					
601.	3.1	Die Stärken und Schwächen der Organisation der Schuldienste werden analysiert und entsprechend optimiert			P	U	A	
601.	3.2	Eine effiziente und effektive Schulunterstützung arbeitet fachdienstübergreifend professionell und zielstrebig zusammen (SPD, PMT, LPD, SSA, TS)*. Bei Bedarf werden zusätzliche Angebote - beispielsweise ein Ausbau der Tagesstrukturen – geplant			P	U	A	
601.	4	Die Kommunikation und Krisenorganisation zwischen der Direktion, der Geschäftsleitung, den Schuleinheiten, den Schuldiensten, der Kommunikationsstelle der Gemeinde und dem Bereich Sicherheit (inkl. KESB* und Polizei) ist übersichtlich strukturiert, allen Beteiligten bekannt und exemplarisch geübt	x	x				
601.	4.1	Die Kommunikationskanäle und -konzepte werden überprüft und wo nötig angepasst			P/U	U	U	A
601.	4.2	Die Krisen- und Krisenkommunikationsarbeit ist in regelmässigen Übungen erprobt, evaluiert und laufend optimiert			P	U	U	A

*

SPD, PMT, LPD, SSA, TS = Schulpsychologischer Dienst, Psychomotorische Therapiestelle, Logopädischer Dienst, Schulsozialarbeit, Tagesstrukturen
KESB = Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde

Legislativziel Massnahme		Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
601.	5	Das Medien- und Informatikkonzept für die Volksschule Emmen ist erstellt	x				
601.	5.1	Die nötigen finanziellen Ressourcen für die IT- und Informatik- infrastruktur der Volksschule sind im Finanzplan hinterlegt		P	U	A	
601.	5.2	Die zur Umsetzung des Konzeptes in den Schulen notwendigen Instrumente und Technologien stehen zur Verfügung			P	U	A
601.	5.3	Das Personal ist entsprechend ausgebildet und vorbereitet				P/U	A
601.	6	Der Schulraumplanungsbericht 2014 ist überprüft und nachgeführt	x	U	U	U	U
601.	6.1	Das dynamische Wachstum und die gesellschaftlichen Trends fliessen in den Schulraumplanungsbericht mit ein		U	U	U	U
601.	7	Der nötige Schulraum für die wachsenden Schülerzahlen ist in Zusammenarbeit mit den Direktionen Bau und Umwelt sowie Finanzen und Personelles zeitgerecht geplant und umgesetzt. Er steht in zweckmässiger Quantität und Qualität rechtzeitig zur Verfügung	x				
601.	7.1	Bestellung des notwendigen Schulraums bei den Schulanlagen Erlen und Emmen-Dorf in Zusammenarbeit mit der Direktion Finanzen und Personelles sowie der Direktion Bau und Umwelt		P/U	A	P/U	A
601.	7.2	Die Schulkreise bleiben flexibel und die Schulwege werden zumutbar gestaltet und organisiert		P	U	U	A
607.	8	Der Kulturraum Emmen wird zum beliebten Pionierort	x				
607.	8.1	Die Kulturkommission verstärkt ihre Vernetzungsarbeit zwischen Partnern, Trägern und Kulturschaffenden		P/U	U	U	A
607.	8.2	Punktuelle Unterstützung und kommunikative Begleitung impulsgebender Kulturprojekte		P/U	U	U	A
607.	8.3	Ausgestaltung und Wirkung des Emmer Kulturpreises werden überprüft		P/U	A		

Legende: P = Planungsphase, U = Umsetzungsphase, A = Abschluss

Direktion Soziales und Gesellschaft

		Legislativziel Massnahme	Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
501.	1	Die Organisation der Berufsbeistandschaft hat sich nach der Projektarbeit 2017 konsolidiert	x					
501.	1.1	Die gebildeten Teams sind mit den notwendigen Fachpersonen besetzt			U	A		
501.	1.2	Die definierten Prozesse sind umgesetzt und bei Bedarf aktualisiert			U/A			
501.	1.3	Die notwendigen Hilfsmittel für eine effiziente und zielgerichtete Fallbearbeitung sind vorhanden			U	A		
502.	2	Die Abklärungen im Kindes- und Erwachsenenschutz werden durch standardisierte Verfahren aufgewertet	x					
502.	2.1	Die wissenschaftlichen Erkenntnisse finden Eingang in die einzelnen Verfahren			U/A			
502.	2.2	Es werden individuelle Lösungen gemeinsam mit den Klienten erarbeitet			U	U	U	A
502.	2.3	Die Dienstleistungen der Jugend- und Familienberatung sowie weiterer Dienststellen werden als vorgelagerte Unterstützung eingesetzt, um eine behördliche Anordnung bzw. Anordnung einer Beistandschaft soweit möglich zu verhindern			P/U	U	U	A
502.	2.4	Der Klient ist über den Stand der Abklärungen orientiert (Transparenz schaffen)			U	U	U	A
503.	3	Emmen verbessert seine aktuelle Sozialhilfequote und reduziert die durchschnittliche Verweildauer der Sozialhilfeempfänger in der Sozialhilfe	x					
503.	3.1	Für jeden Klienten besteht ein elektronisch erfasster Handlungsplan			U	A		
503.	3.2	Die vorhandenen Ressourcen werden zielgerecht eingesetzt			P/U	U	U	A
503.	3.3	Die persönliche Sozialhilfe wird etabliert und verstärkt nach aussen kommuniziert			P/U	U	U	A
503.	3.5	Die Angestellten der sozialen Dienste werden fachlich weitergebildet			U	U	U	A
504.	4	Die Seniorinnen und Senioren der Gemeinde Emmen (Alter 65+) kennen die Angebote für ihre Altersgruppe		x				
504.	4.1	Die bestehenden Informationen zu Angeboten und Dienstleistungen für Seniorinnen und Senioren sowie die eingesetzten Distributionskanäle werden überprüft			U		U/A	
504.	4.2	Die Gemeinde organisiert einen Informationsanlass für die Seniorinnen und Senioren			P	U/A		

Legislativziel Massnahme			Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
504.	5	Die Bildungslandschaft Meierhöfli wirkt als Leuchtturmprojekt von Emmen		x				
504.	5.1	Vernetzung aller Bildungsparteien innerhalb der Quartiere zum Wohl der Kinder und der Familie			P/U	U	U	A
504.	5.2	Veranstaltungen und Netzwerktreffen sowie gemeinsame Projekte realisieren			P/U		U	
504.	5.3	Eine Verstetigung der Bildungslandschaft ist bis 2020 abgeschlossen			U	U	A	
504.	6	Die Gemeinde schafft Rahmenbedingungen, welche Kindern sozial und sprachlich einen erleichterten Einstieg in die Volksschule ermöglichen		x				
504.	6.1	Ausbau der frühen Sprachförderung und Integration der Kinder in Spielgruppen und Kitas in Zusammenarbeit mit dem Kanton			P/U	U	U	A
504.	6.2	Die Projekte sind so ausgestattet, dass die kantonalen Vorgaben erfüllt sind			U	U	U	A

Legende: P = Planungsphase, U = Umsetzungsphase, A = Abschluss

Direktion Sicherheit und Sport / Stabsstellen

	Legislativziel Massnahme	Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
701.	1	Die situationsbedingte Präventionsplanung für Krisen- und Notlagen ist erstellt und Vorbereitungsaktionen sind vorgenommen	x				
701.	1.1	Stärkung der Sicherheitsorganisation sowie Gewaltprävention		P	U	A	
701.	1.2	Systematisieren und bewerten von Gefahren und Risiken nach Eintrittswahrscheinlichkeit und Tragweite der Auswirkungen		P	U	A	
701.	2	Die digitale Archivierung ist eingeführt	x				
701.	2.1	Evaluierung und Inbetriebnahme eines archivtauglichen Ordnungssystems		P	P	U	A
701.	2.2	Evaluierung eines geeigneten Mandatspartners		P	P	U	A
701.	2.3	Aufbau der technischen Infrastruktur		P	P	U	A
202.	3	Neuzuzüger finden sich rasch in der Gemeinde Emmen zurecht			x		
202.	3.1	Die Neuzuzügerbegrüssung wird überarbeitet		P	U/A		
202.	4	Geeignete Kommunikationskanäle und passende Inhalte stehen zur Verfügung	x				
202.	4.1	Es wird überprüft, ob die eingesetzten Kommunikationskanäle die heterogenen Zielgruppen erreichen. Passende und kostenneutrale Kanäle werden ergänzt.		P	U/A		
202.	4.2	Die Kommunikationsmassnahmen werden crossmedial und nach den Grundsätzen integrierter Kommunikation aufbereitet		P	U	U	A

Legislativziel Massnahme		Leistung	Wirkung	2018	2019	2020	2021
703.	5	Der freiwillige Schulsport ist etabliert und das lokale Bewegungs- und Sportnetz aufgebaut	x				
703.	5.1	Den freiwilligen Schulsport auf der Primarstufe auf diesem hohen Niveau halten, auf der Oberstufe ausbauen. Durch den Freiwilligen Schulsport attraktive Sport- und Bewegungsmöglichkeiten im schulischen Umfeld anbieten		P	A	U	
703.	5.2	Den Bewegungsspielplatz für die Kleinsten "I like to move it" mit den Sportvereinen in den Wintermonaten weiterführen		P	U	U	A
703.	5.3	"Coop Andiamo" als festen Bewegungstag in der Gemeinde unterstützen		P/U	P/U	P/U	A
703.	5.4	Den Sportpass Emmen überarbeiten und auf die aktuelle Sportinfrastruktur sowie Bedürfnisse und Wünsche anpassen		P/U	U	U	U
703.	5.5	Die Herbstsportwoche von 4 auf 5 Tage ausbauen. Durch neue Angebote lernen Schülerinnen und Schüler neue Sportarten und Vereine kennen		P	U	A	
703.	6	Für die verschiedenen Interessen von Sport und Bewegung in ausreichendem Umfang und in guter Qualität Raum und Infrastruktur zur Verfügung stellen	x				
703.	6.1	In Zusammenarbeit mit dem Bereich Immobilien und mit Hilfe der Sportstättenplanung unsere Sportstätten gezielt sichern, sanieren und erweitern		P	A	U	

Legende: P = Planungsphase, U = Umsetzungsphase, A = Abschluss



Herausgeber:
Gemeinderat Emmen

Gemeinde Emmen
Rüeggisingerstrasse 22
CH-6021 Emmenbrücke
www.emmen.ch