



20/19 Bericht und Antrag an den Einwohnerrat



betreffend

Beteiligungsstrategie für die Jahre 2019 bis 2023

Herr Präsident

Sehr geehrte Damen und Herren

1. Einleitung / Ausgangslage

Die Gemeinde Emmen erbringt einen Teil ihrer Leistungen nicht mehr selber. Aufgaben werden im Verbund mit anderen erfüllt, andere Aufgaben werden an private oder öffentliche Dritte ausgelagert. Dadurch entsteht ein Spannungsfeld zwischen der politischen Einflussnahme durch die Gemeinde als (Mit-)Eigentümer und der Selbständigkeit der Organisation und deren betrieblichen Führung.

Das Gesetz über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHHG) will die Information und die Steuerungsfähigkeit durch das Gemeindeparlament verbessern. Es verpflichtet deshalb die Gemeinden zu einem Beteiligungs- und Beitragscontrolling. Damit sollen die Interessen der Gemeinde als Eigner dieser Organisationen gestärkt werden. Eigentümer- und Unternehmensinteresse sollten transparent und koordiniert werden. Zudem soll die Entwicklung sowie der Umgang mit den Risiken der Beteiligungen aufgezeigt werden.

Das Beteiligungscontrolling besteht aus dem Beteiligungsspiegel und der Beteiligungsstrategie. Der Beteiligungsspiegel listet Einheiten auf, bei welchen die Gemeinde beteiligt ist. Als Beteiligung kann eine direkte finanzielle Beteiligung (z.B. Aktiengesellschaft) oder eine anderweitige Beteiligung in der Trägerschaft (Vereinsmitgliedschaft) gelten. Auch als Beteiligung wird eine Organisation gelistet, bei der die Gemeinde mittels Beschluss auf die Organisation und deren Mitglieder substantiell Einfluss nehmen kann (z.B. Stiftung). Ebenfalls im Beteiligungsspiegel geführt werden Organisationen, die auf Basis eines Zusammenarbeitsvertrags funktionieren.

Die Beteiligungsstrategie hält für die Organisation mit kommunaler Beteiligung die Ziele der Gemeinde als Eignerin und die Vorgaben an das strategische Leitungsorgan fest.

Das Berichtscontrolling behandelt das Verhältnis zu Organisationen, mit denen die Gemeinde eine Leistungsvereinbarung abgeschlossen hat.

1.1 Rechtliche Grundlage

Der Gemeinderat legt gemäss § 28 Abs. 3 des Gesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHGG) die Beteiligungsstrategie dem Gemeindeparlament alle vier Jahre vor. Bei der Beteiligungsstrategie handelt es sich um einen Planungsbericht, der vom Parlament zustimmend, ablehnend oder ohne Stellungnahme zur Kenntnis genommen wird. Zu einzelnen Teilen des Planungsberichts kann das Parlament die Absicht des Gemeinderates bekräftigen oder ein abweichendes Vorgehen empfehlen.

Der Beteiligungsspiegel liegt jährlich als Anhang der Jahresrechnung bei.

1.2 Organisation

Um die Gemeindebeteiligungen optimal zu steuern, müssen die Rollen der Organe klar sein.

Einwohnerrat

- Beeinflusst das staatliche Handeln mittels Beschlussfassung über Botschaften sowie weiterer Instrumente anlässlich der Sitzungen.
- Entscheidet über die Übertragung wesentlicher Aufgaben an Dritte.
- Entscheidet über die Gründung oder Beteiligung an juristischen Personen oder einfachen Gesellschaften.
- Nimmt die Beteiligungsstrategie zur Kenntnis.
- Kann im Rahmen der Jahresrechnung zum Beteiligungsspiegel Stellung nehmen.

Gemeinderat

- Führt die Gemeindeverwaltung.
- Erstellt die Beteiligungsstrategie.
- Besetzt die der Gemeinde zustehenden Sitze in den Entscheidungsgremien der Beteiligungen.
- Nimmt Kenntnis von gemeindeeigenen Kandidaturen für Leitungsgremien (z.B. Verbandsleitung) der Beteiligungen.
- Mandatiert Mitglieder von Entscheidungsgremien für die entsprechenden Versammlungen.
- Garantiert ein geeignetes Reporting über die Beteiligungen im Rahmen des Jahresberichts.
- Ist bei seinen Entscheiden dem Gemeindeinteresse verpflichtet.

Führungsgremium der Organisation mit öffentlicher Beteiligung

- Organisiert die übernommenen öffentlichen Aufgaben.
- Beschliesst über die Unternehmensstrategie.
- Ist verantwortlich für die operative Umsetzung der Strategie.
- Ist bei seinen Entscheiden dem Interesse der Organisation verpflichtet.

1.3 Arten der Beteiligungen

Beteiligungen können in vier Gruppen eingeteilt werden. Die Gruppe der privatrechtlichen Beteiligungen, welche Aktiengesellschaften, Gesellschaften mit beschränkter Haftung, Genossenschaften sowie auch Stiftungen des privaten Rechts beinhaltet. In die Gruppe der öffentlich-rechtlichen Anstalten werden Gemeindeverbände, Genossenschaften sowie Stiftungen des öffentlichen Rechts aufgeführt. Zur dritten Gruppe gehören Beteiligungen, welche aufgrund von Gemeindeverträgen entstehen. Einfache Gesellschaften des öffentlichen Rechts, Sitzgemeindemodell oder Strassenunterhaltsgenossenschaften. In der vierten Gruppe werden Beteiligungen im Finanzvermögen aufgezeigt.

1.4 Gewährleistungspflicht

Bei Aufträgen welche die Gemeinde selber erfüllt, ist die Gemeinde verantwortlich, dass die Leistung in der gewünschten Qualität erbracht wird. Dabei handelt es sich um die Erfüllungs- und die Gewährleistungsgarantie.

Bei einer ausgelagerten Aufgabe trägt die Gemeinde die Gewährleistungspflicht. Mangelhafte Leistungen fallen immer auf das Gemeinwesen zurück und können letztlich bei der Gemeinde eingefordert werden. Die Gemeinde haftet auch, wenn Dritte ihren Verpflichtungen im Zusammenhang mit der übernommenen Aufgabe nicht nachkommen.

1.5 Zielsetzung der Beteiligungsstrategie

Die Beteiligungsstrategie ist die Grundlage für den Entscheid, an welchen Organisationen sich die Gemeinde beteiligen will. Sie dient als langfristiges und nachhaltiges Steuerungsinstrument für die Ausrichtung der Gemeinde.

1.6 Übersicht über Organisation der Beteiligung

Im Anhang werden die einzelnen Beteiligungen, inklusive deren Rechtsform, Zweck und Tätigkeit, die zuständige Direktion bzw. zuständige Gemeinderat oder Verwaltungsperson, die zugrunde gelegte kommunale Aufgabe, strategische Ziele der Beteiligung, die mögliche Einflussnahme sowie Mitglieder in Organen oder Delegierte übersichtlich dargestellt.

1. Name und Sitz	Beteiligung	Auto AG Holding Rothenburg
Rechtsform		Aktiengesellschaft
Direktion		Direktion Bau und Umwelt
Zuständiger GR		Josef Schmidli
Zweck, Tätigkeit		Transportdienstleistungen
Kommunale Aufgaben		Gemeindebeitrag Nachtstern Schülertransport (Schulbus)
Strategische Ziele		Gute Angebote für Bevölkerung und Lernende in peripheren Lage
Einflussnahme		Teilnahme Generalversammlung / VR-Sitzung
Risiko		
Mitglied Organe		
Delegierte		

2. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Miteigentümerschaft Unter-Spitalhof

Genossenschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Raum für den Betrieb eines Kindergartens

Kurze Wege für die Kindergarten-Lernenden

Gute Abdeckung von Schulkreisen auf Stufe Kindergarten

Teilnahme Miteigentümersammlung

Kein

Bruno Odermatt, Leiter Bereich Immobilien

3. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Strassenunterhaltsgenossenschaft Unter Schiltwald

Genossenschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Unterhalt Waldstrasse

Waldbesitzer

Kostengünstiger Unterhalt der Werke

Teilnahme Genossenschaftsversammlung

Haftung mit Genossenschaftsvermögen

Bernhard Kuhn, Leiter Departement Tiefbau und Werke

4. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Strassenunterhaltsgenossenschaft Gersag

Genossenschaft (in Gründung)

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Unterhalt Privatstrasse

Grundeigentümer und Oberaufsicht.

Kostengünstiger Unterhalt der Werke.

Teilnahme Genossenschaftsversammlung

Haftung mit Genossenschaftsvermögen

Öffentlich-rechtliche Unternehmungen

5. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Betagtenzentrum Emmen AG, Emmen

Aktiengesellschaft

Direktion Soziales und Gesellschaft

Thomas Lehmann

Betreuung und Pflege von Betagten und chronisch-kranken Menschen.

Stationäre Pflege.

Gesetzlicher Auftrag / Marktgerechte Finanzierung

Teilnahme Generalversammlung / VR-Sitzungen

Kapitaleinlage

Verwaltungsratspräsident Thomas Lehmann /

Verwaltungsrat Patrick Schnellmann

6. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Regionales Eiszentrum Luzern AG, Luzern

Aktiengesellschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Betrieb des Eiszentrums Luzern. Mitglied im Sportcard Verbund

Diversifizierte Schulsportangebote

Keine. Aktien abstossen.

Teilnahme Generalversammlung

Keines

7. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Pensionskasse der Gemeinde Emmen

Anstalt des öffentlichen Rechts

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Berufliche Vorsorge

Berufliche Vorsorge

Schutz gegen Risiken von Alter, Invalidität und Tod.

Verwaltungskommissionsmitglieder Arbeitgeber / Arbeitnehmer

Risiko	Sanierungsbeitrag bei Unterschreitung des Ausgangsdeckungsgrades (§ 17 Pensionskassenreglement)
Mitglied Organe	Thomas Lehmann, Direktor Soziales und Gesellschaft Patrick Schnellmann, Direktor Finanzen und Personelles Mitarbeitende Gemeinde Emmen: Anita Renggli, Petra Muff, Urs Gasser

8. Name und Sitz Beteiligung

REAL Recycling Entsorgung Abwasser Luzern, Emmenbrücke

Rechtsform	Gemeindeverband
Direktion	Direktion Bau und Umwelt
Zuständiger GR	Josef Schmidli
Zweck, Tätigkeit	Abfall- und Abwasserbewirtschaftung, Energiegewinnung
Kommunale Aufgaben	
Strategische Ziele	Sauberes Wasser, sauberer Lebensraum für die Region Luzern
Einflussnahme	Delegiertenversammlung
Risiko	Solidarhaftung
Mitglied Organe	Teilnahme Delegiertenversammlung
Delegierter	Thomas Lehmann Josef Schmidli, Vorstandsmitglied

9. Name und Sitz Beteiligung

Gemeindeverband ICT, Emmen

Rechtsform	Gemeindeverband
Direktion	Direktion Sicherheit und Sport
Zuständiger GR	Rolf Born
Zweck, Tätigkeit	Organisation Betrieb Fachlösung Vermittlung ICT-Dienstleistungen
Kommunale Aufgaben	
Strategische Ziele	Beteiligung halten Mitgliedschaft möglichst vieler Gemeinden
Einflussnahme	Teilnahme an Delegiertenversammlung
Risiko	Solidarhaftung, Gemeindehaftung
Mitglied Organe	Anteil Stimmrecht pro 1'000 Einwohner
Delegierter	Thomas Lehmann ad interim

10. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

Verkehrsverbund Luzern

öffentlich-rechtliche Anstalt

Direktion Bau und Umwelt

Josef Schmidli

Planung und Finanzierung ÖV im Kanton Luzern

Erschliessung mit öffentlichem Verkehr

Mitgliedschaft gesetzlich vorgeschrieben

Vernehmlassungen

Solidarhaftung

Anteil Kostenteiler gemäss ÖVG

11. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Bibliotheksverband Region Luzern (Adligenswil, Emmen, Horw, Kriens, Luzern, Meggen, Vitznau)

Gemeindeverband

Direktion Schule und Kultur

Brahim Aakti

Betrieb der Bibliothek Emmen

Teilnahme an Delegiertenversammlung

Solidarhaftung

Anzahl Einwohner

Doris Stöckli-Müller

12. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

Gemeindeverband LuzernPlus

Gemeindeverband

Direktion Sicherheit und Sport

Rolf Born

Vertretung der Regionalpolitik für die Region Luzern

Solidarhaftung

im Verhältnis der Anzahl Einwohner

Josef Schmidli

13. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

ZiSG Zweckverband für institutionelle Sozialhilfe und Gesundheitsförderung, Luzern

Zweckverband des öffentlichen Rechts

Direktion Soziales und Gesellschaft

Thomas Lehmann

Institutionelle Sozialhilfe und Gesundheitsförderung

Institutionelle Sozialhilfe gemäss Gesetz

Teilnahme an Delegiertenversammlung

Solidarhaftung

Ständige Wohnbevölkerung

Thomas Lehmann, Direktor Soziales und Gesellschaft

14. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Sozial-BeratungsZentrum Luzern (SoBZ), Luzern

Gemeindeverband

Direktion Soziales und Gesellschaft

Thomas Lehmann

Beratungsstelle für Menschen mit Fragen und Anliegen zu legalen Suchtmitteln oder zu auffälligem Konsumverhalten

Beratungsleistung

Teilnahme an Delegiertenversammlung

Jürgen Feigel, Leiter Bereich Gesellschaft

Verträge mit Dritten

15. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Regionales Zivilstandsamt (Emmen, Rothenburg, Rain)

Sitzgemeindemodell

Direktion Sicherheit und Sport

Rolf Born

Betrieb des regionalen Zivilstandsamtes Emmen

Vollzug Zivilstandswesen

Sitzgemeinde

Effizienter und effektiver Betrieb des Zivilstandsamtes

Reibungslose Schnittstelle zu den Gemeinden

Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierte

Versammlung der Vertragsgemeinden auf Verlangen

16. Name und Sitz Beteiligung

KESB Emmen (Emmen, Neuenkirch, Rain, Rothenburg)

Rechtsform
Direktion
Zuständiger GR
Zweck, Tätigkeit

Sitzgemeindemodell
Direktion Soziales und Gesellschaft
Thomas Lehmann
Führung unabhängige KESB und freiwillige und gesetzliche Dienstleistung ambulante Sozialberatung
Kindes- und Erwachsenenschutz, Sozialhilfe

Kommunale Aufgaben
Strategische Ziele
Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierter

Mitglied Begleitkommission

Gewichtung: 40% Anzahl Einwohner, 60% Anzahl Fälle
Thomas Lehmann, Direktor Soziales und Gesellschaft

17. Name und Sitz Beteiligung

Berufsbeistandschaft Emmen, Rain, Rothenburg

Rechtsform
Direktion
Zuständiger GR
Zweck, Tätigkeit

Sitzgemeindemodell
Direktion Soziales und Gesellschaft
Thomas Lehmann
Betreuung, Begleitung und Unterstützung von Menschen mit einer Kinder- oder Erwachsenenschutzmassnahme

Kommunale Aufgaben

Betreuung, Begleitung und Unterstützung von Menschen mit einer Kinder- oder Erwachsenenschutzmassnahme

Strategische Ziele
Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierte

Versammlung der Vertragsgemeinden auf Verlangen.

Gewichtung: 40% Anzahl Einwohner, 60% Anzahl Fälle

18. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Jugend + Familienberatung Emmen, Rothenburg, Rain

Sitzgemeindemodell

Direktion Soziales und Gesellschaft

Thomas Lehmann

Fachliche Beratung und Begleitung von Kindern, Jugendlichen, Familien und deren Umfeld

Versammlung der Vertragsgemeinden auf Verlangen.

Gewichtung: 40% Anzahl Einwohner, 60% Anzahl Fälle

19. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

ZSO Emme, Emmenbrücke

Gemeindevertrag

Direktion Sicherheit und Sport

Rolf Born

Betrieb der Zivilschutzorganisation Emmen

Vollzug Zivilschutzgesetz

via Mitglieder Kommission

anteilmässige Haftung

anteilmässige Haftung

Gemeindepräsident Rolf Born

20. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

Schiesssportanlage Hüslenmoos, Emmen

Verein, Leistungsvereinbarung/ Nutzungsvertrag

Direktion Sicherheit und Sport

Rolf Born

Regelung der Zusammenarbeit zwischen den beteiligten Gemeinden sowie mit dem Trägerverein

gesetzliche Vorgabe

Gewährleistung der ausserdienstlichen Schiesspflicht sowie des Sportschiessens

Einsitz im Vorstand des Trägervereins, Teilnahme an GV

Rolf Born, Gemeindepräsident

21. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Verband Luzerner Gemeinden

Verein

Direktion Sicherheit und Sport

Rolf Born

Politische Interessenvertretung

Wahrung der Interessen

Beteiligung halten Mitgliedschaft aller Gemeinden

Interessenwahrung gegenüber Kanton

Teilnahme an Generalversammlung

-

Gemeindepräsident Rolf Born, Verbandspräsident

22. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Verband für die Musikschulen des Kantons Luzern (VML), Luzern

Verband

Direktion Schule und Kultur

Brahim Aakti

Kantonale Zusammenarbeit der Musikschulen

Beiträge abhängig von den Schülerzahlen

Teilnahme an Delegiertenversammlung

-

Vereinsvermögen

23. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Verband Musikschulen Schweiz (VMS)

Verband

Direktion Schule und Kultur

Brahim Aakti

Zusammenarbeit der schweizerischen Musikschulen

Beiträge abhängig von den Schülerzahlen

Teilnahme an Delegiertenversammlung

24. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

25. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

26. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierter

Städteinitiative Bildung

Verband

Direktion Schule und Kultur

Brahim Aakti

Bearbeitung bildungspolitischer Fragestellungen und Vertretung der bildungspolitischen Anliegen der Städte gegenüber den Behörden der Kantone und gegebenenfalls des Bundes.

Teilnahme an Delegiertenversammlung

UHG Güterstrassen Emmen

Genossenschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Betrieb und Unterhalt Güterstrassen

Grundeigentümer und Oberaufsicht.

Kostengünstiger Unterhalt der Werke.

Teilnahme an Genossenschaftsversammlung

Haftung mit Genossenschaftsvermögen

gemäss Perimeter

Bernhard Kuhn, Leiter Departement Tiefbau und Werke

Stockwerkeigentümerschaft Oberhofstrasse

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Raum für den Betrieb eines Kindergartens

Kurze Wege für die Kindergarten-Lernenden

Gute Abdeckung von Schulkreisen auf Stufe Kindergarten

Teilnahme an Eigentümerversammlung

Kein

Bruno Odermatt, Leiter Bereich Immobilien

Beteiligungen im Finanzvermögen

27. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Bergbahnen Meiringen-Hasliberg AG, Hasliberg

Aktiengesellschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Betrieb Bergbahnen im Hasliberg

--

Keine / Beteiligungen auflösen

Teilnahme an Generalversammlung

Kein

28. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zuständige/r Departementsleiter/in Bereichsleiter/in

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe

Delegierte

Fernwärme Luzern AG, Luzern

Aktiengesellschaft

Direktion Finanzen und Personelles

Patrick Schnellmann

Barbara Naef, Leiterin Departement Finanzen

Betrieb von Fernwärmenetzen und der dafür bestimmten Wärmeproduktion

Mitsprache beim Betrieb des Fernwärmenetzes

VR-Sitz

Keine Finanzierungspflicht.

2018: AK-Erhöhung von 20 auf 30 MCHF

Kapitaleinlage

CHF 2'050'000.00

29. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform

Direktion

Zuständiger GR

Zweck, Tätigkeit

Kommunale Aufgaben

Strategische Ziele

Einflussnahme

Risiko

Mitglied Organe / Delegierte

Genossenschaft für Alterswohnungen, Emmen

Genossenschaft

Direktion Soziales und Gesellschaft

Thomas Lehmann

Dividende

Teilnahme Genossenschaftsversammlung

30. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform
Direktion
Zuständiger GR
Zweck, Tätigkeit
Kommunale Aufgaben
Strategische Ziele
Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierte

Industrie-Geleise-Genossenschaft Waldbrücke-Haslifeld

Genossenschaft
Direktion Finanzen und Personelles
Patrick Schnellmann

Als Landbesitzer Mitsprecherecht ausüben
Teilnahme an Genossenschaftsversammlung

Urs Christen, Projektleiter Tiefbau

31. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform
Direktion
Zuständiger GR
Zweck, Tätigkeit
Kommunale Aufgaben
Strategische Ziele
Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierte

Wohnbaugenossenschaft Kirchfeld Emmen, Emmen

Genossenschaft
Direktion Finanzen und Personelles
Patrick Schnellmann

Teilnahme Genossenschaftsversammlung
Kein

32. Name und Sitz Beteiligung

Rechtsform
Direktion
Zuständiger GR
Zweck, Tätigkeit
Kommunale Aufgaben
Strategische Ziele
Einflussnahme
Risiko
Mitglied Organe
Delegierte

Raiffeisenbank Emmen Genossenschaft

Genossenschaft
Direktion Finanzen und Personelles
Patrick Schnellmann
Finanzinstitut
Regionale Tätigkeiten
Diversifizierung der Kredite
Teilnahme Genossenschaftsversammlung
kein

2. Eignerstrategie

2.1 Ziele der Beteiligungen

Der Gemeinderat strebt eine sichere, effektive und effiziente Leistung an. Der Gemeinderat fordert transparente Informationen und Grundlagen, um die Beteiligungen zielgerichtet steuern zu können. Die Beteiligungen richten sich an der Gemeindestrategie aus, damit eine optimale Versorgung der Gemeinde mit öffentlichen Leistungen sichergestellt ist.

- Eventuelle Erklärungen zu einzelnen Strategiezielen je nach Beteiligungsart (privat-rechtliche AG, öff.-rechtliche AG, Verband oder Verträge mit Dritten, etc.)
- Eventuell grundsätzlich aufzeigen, wie die Einflussnahme erfolgt, wann interveniert wird, wie interveniert wird, etc.
- Eventuell grundsätzlich aufzeigen, weshalb "Gemeindeaufgaben" an externe ausgelagert sind.
- Eventuell Nutzen von Verbands- und Vereinszugehörigkeiten aufzeigen
- Weitere?

2.2 Vorgaben an die Organisation

Die bestellte Leistung muss innerhalb der vereinbarten Fristen abgerufen werden können. Darüber hinaus muss die richtige Leistung erbracht werden. Der Kundennutzen steht im Vordergrund.

3. Antrag

Der Gemeinderat beantragt dem Einwohnerrat, von der Beteiligungsstrategie für die Jahre 2019 bis 2023 zustimmend Kenntnis zu nehmen.

Emmenbrücke, 17. April 2019

Für den Gemeinderat

Rolf Born
Gemeindepräsident

Patrick Vogel
Gemeindeschreiber